

2025EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		2025KO EGITERAPENA	2024KO EGITERAPENA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2025 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		EJECUCIÓN 2025	EJECUCIÓN 2024
AKTIBOA	ACTIVO		
A) AKTIBO EZ KORRONTEA	A) ACTIVO NO CORRIENTE	57.358.497,85	57.854.539,81
I. IBILGETU UKAEZINA	I. INMOVILIZADO INTANGIBLE	2.085,55	4.166,47
1. Garapena	1. Desarrollo		
2. Kontzesioak	2. Concesiones		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak	3. Patentes, licencias, marcas y similares		
4. Merkataritza funtsa	4. Fondo de comercio		
5. Informatika aplikazioak	5. Aplicaciones informáticas	2.085,55	4.166,47
6. Bestelako ibilgetu ukiezinak	6. Otro inmovilizado intangible		
7. Emakida akordioa, aktibo arautuan	7. Acuerdo de concesión, activo regulado		
8. Emakida akordioak, finantza aktibazioa	8. Acuerdos de concesión, activación financiera		
II. IBILGETU MATERIALA	II. INMOVILIZADO MATERIAL	622.165,22	465.494,47
1. Lursailak eta eraikuntzak	1. Terrenos y construcciones	564.004,08	451.303,44
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materialak	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	11.766,89	3.878,03
3. Uneko ibilgetua eta aurrerakinak	3. Inmovilizado en curso y anticipos	46.394,25	10.313,00
III. HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK	III. INVERSIONES INMOBILIARIAS	28.263.976,66	29.080.135,53
1. Lurrak	1. Terrenos	18.729.203,27	18.765.442,36
2. Eraikuntzak	2. Construcciones	9.534.773,39	10.314.693,17
IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EPE LUZERA EGINDAKO INBERTSIOAK	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO	26.721.618,78	26.418.495,04
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio	26.721.618,78	26.418.495,04
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas		
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		
V. EPE LUZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK	V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	1.748.651,64	1.886.248,30
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio	236.271,70	218.537,05
2. Kreditua hirugarrenei	2. Créditos a terceros	1.512.267,72	1.667.599,03
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros	112,22	112,22
VI. GERORATUTAKO ZERGEN AKTIBOAK	VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		

2025EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		2025KO EGITERAPENA	2024KO EGITERAPENA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2025 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		EJECUCIÓN 2025	EJECUCIÓN 2024
AKTIBOA	ACTIVO		
B) AKTIBO KORRONTEA	B) ACTIVO CORRIENTE	22.066.345,97	20.641.002,61
I. SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRENTEAK	I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		
II. IZAKINAK	II. EXISTENCIAS	13.726.775,11	13.726.775,11
1. Merkataritzakoak	1. Comerciales		
2. Lehengaiak eta beste hornidura batzuk	2. Materias primas y otros aprovisionamientos	571.265,19	571.265,19
3. Fabrikazio bideko produktuak	3. Productos en curso	1.648.944,16	1.648.944,16
4. Produktu bukatuak	4. Productos terminados	11.506.565,76	11.506.565,76
5. Azpiproduktuak, hondarrak eta berreskuratutako materialak	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados		
6. Aurrerakinak hornitzaileei	6. Anticipos a proveedores		
III. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA KOBRATU BEHARREKO BESTE KONTU BATZUK	III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	332.986,82	811.352,57
1. Salmentengatiko eta zerbitzuengatiko bezeroak	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	309.990,95	764.102,33
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas		
3. Bestelako zordunak	3. Deudores varios	9.205,30	2.744,06
4. Langileak	4. Personal	6.663,32	3.570,00
5. Zerga arrunten aktiboak	5. Activos por impuesto corriente		
6. Administrazio Publikoekin beste kreditu batzuk	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	7.127,25	40.936,18
7. Akziodunak (bezeroak) eskatutako ordainketengatik	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos		
IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EOE MOTZERA EGINDAKO INBERTSIOAK	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO		
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas		
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		
V. EPE MOTZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK	V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	5.108.410,92	5.364.876,77
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas	155.522,78	157.227,52
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda		
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros	4.952.888,14	5.207.649,25
VI. EPE LABURRERAKO PERIODIFIKAZIOAK	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		24.121,42
VII. ESKU-DIRUA ETA ANTZEKO BESTE AKTIBO LIKIDOAK	VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LIQUIDOS EQUIVALENTES	2.898.173,12	713.876,74
1. Diruzaintza	1. Tesorería	2.898.173,12	713.876,74
2. Antzeko beste aktibo likido batzuk	2. Otros activos líquidos equivalentes		
AKTIBO (A+B), GUZTIRA	TOTAL ACTIVO (A+B)	79.424.843,82	78.495.542,42

2025EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		2025KO EGITERAPENA	2024KO EGITERAPENA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2025 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		EJECUCIÓN 2025	EJECUCIÓN 2024
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
A) ONDARE GARBIA	A) PATRIMONIO NETO	76.319.520,58	74.882.511,78
A-1) FUNTS PROPIOAK	A-1) FONDOS PROPIOS	65.488.691,61	64.042.202,49
I. KAPITALA	I. CAPITAL	86.508.000,00	86.508.000,00
1. Eskrituratutako kapitala	1. Capital escriturado	86.508.000,00	86.508.000,00
2. (Eskatu gabeko kapitala)	2. (Capital no exigido)		
II. JAULKIPEN SARIA	II. PRIMA DE EMISION	9.472.420,94	9.472.420,94
III. ERRESERBAK	III. RESERVAS	3.284.205,41	3.284.205,41
1. Legezkoak eta estatutuetakoak	1. Legal y estatutarias	1.573.864,40	1.573.864,40
2. Bestelako erreserbak	2. Otras reservas	1.710.341,01	1.710.341,01
IV. (ONDARE PROPIOAN AKZIOAK ETA PARTAIDETZAK)	IV. (ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN PATRIMONIO PROPIAS)		
V. AURREKO EKITALDIETAKO EMAITZAK	V. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-35.222.423,86	-34.423.408,32
1. Gerakina	1. Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak)	2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	-35.222.423,86	-34.423.408,32
VI. BAZKIDEEN BESTELAJO EKARPENAK	VI. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS	819.164,48	689.045,79
VII. EKITALDIKO EMAITZA	VII. RESULTADO DEL EJERCICIO	627.324,64	-1.488.061,33
VIII. (KONTURAKO DIBIDENDUA)	VIII. (DIVIDENDO A CUENTA)		
IX. ONDAREKO BESTE TRESNA BATZUK	IX. OTROS INSTRUMENTOS DEL PATRIMONIO NETO		
A-2) BALIO ALDAKETEN DOIKUNTZAK	A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR		
I. SALTZEKO DAUDEN FINANTZA AKTIBOAK	I. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA		
II. ESTALDURA ERAGIKETAK	II. OPERACIONES DE COBERTURA		
III. BESTE BATZUK	III. OTROS		
A-3) JASOTAKO DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK	A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	10.830.828,97	10.840.309,29

2025EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		2025KO EGITERAPENA	2024KO EGITERAPENA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2025 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		EJECUCIÓN 2025	EJECUCIÓN 2024
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
B) PASIBO EZ KORRONTEA	B) PASIVO NO CORRIENTE	1.908.993,43	2.385.512,05
I. EPE LUZERAKO HORNIDURAK	I. PROVISIONES A LARGO PLAZO	305.483,39	280.483,39
1. Obligazioak langileei epe luzera emandako prestazioengatik	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal		
2. Ingurumen ekintzak	2. Actuaciones medioambientales		
3. Horniketak berregituraketagatik	3. Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak	4. Otras provisiones	305.483,39	280.483,39
II. EPE LUZERAKO ZORRAK	II. DEUDAS A LARGO PLAZO	1.603.510,04	2.105.028,66
1. Obligazioak eta negoziak daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables		
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito	203.252,60	609.757,48
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero	134.469,74	
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros	1.265.787,70	1.495.271,18
III. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LUZERAKO ZORRAK	III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO		
IV. GERORATUTAKO ZERGEN PASIBOAK	IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		
V. EPE LUZERAKO PERIODIFIKAZIOAK	V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO		
C) PASIBO KORRONTEA	C) PASIVO CORRIENTE	1.196.329,81	1.227.518,59
I.SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRONTEEKIN LOTUTAKO PASIBOAK	I.PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		
II. EPE LABURRERAKO HORNIDURA	II. PROVISIONES A CORTO PLAZO		
III. EPE LABURRERAKO ZORRAK	III. DEUDAS A CORTO PLAZO	752.791,34	754.650,30
1. Obligazioak eta negoziak daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables		
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito	409.118,63	412.326,23
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero	13.340,82	
4. Eratorriak	4. Derivados		
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros	330.331,89	342.324,07
IV. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LABURRERAKO ZORRAK	IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO		
V. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA ORDAINDUBEHARREKO BESTE KONTU BATZUK	V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	443.538,47	472.868,29
1. Hornitzaileak	1. Proveedores	1.624,84	1.204,65
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat hartzekodun	3. Acreedores varios	299.043,18	346.865,26
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak)	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	15.142,88	2.910,31
5. Zerga arrunten pasiboak	5. Pasivos por impuesto corriente		
6. Administrazio Publikoekin beste zor batzuk	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	58.405,57	52.566,07
7. Bezeroen aurrerakinak	7. Anticipos de clientes	69.322,00	69.322,00
VI. EPE LABURREKO PERIODIFIKAZIOAK	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	79.424.843,82	78.495.542,42